

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

Departamento de Ciencias Económicas, Administrativas y de Comercio | Carrera de Comercio Exterior

Identificar los principales riesgos y desafíos asociados a la atracción de IED en sectores de exportación de productos no tradicionales:

Considerando factores económicos, regulatorios y de sostenibilidad al 2026

Autoras: Chicaiza Tapia Stefanía de los Ángeles | Rodríguez González Madelein Gisell

Director: Mgt. Edwin Santiago Núñez Naranjo

Trabajo de Integración Curricular | Sangolquí, Febrero 2026

Introducción

- Ecuador ha limitado su diversificación productiva y la generación de valor agregado .
- Sectores no tradicionales como el cacao, las flores y las frutas exóticas emergen como alternativas atractivas para la inversión, dado el crecimiento de su demanda internacional.
- El aprovechamiento de estos sectores ha sido desequilibrado, evidenciando la necesidad de políticas que orienten eficientemente la atracción de inversión extranjera.
- Las tendencias del comercio global exigen flujos de IED orientados en criterios de sostenibilidad: dimensiones ambientales, sociales y de gobernanza.
- La atracción de IED no depende únicamente de incentivos económicos, sino también de marcos regulatorios sólidos y seguridad jurídica.
- La IED actúa como motor de diversificación productiva que fortalece y amplía la capacidad exportadora de Ecuador en sectores no tradicionales.

Objetivos

- **Objetivos**

1. Realizar una examinación de los posibles efectos adversos, como concentración de capital extranjero, dependencia tecnológica, vulnerabilidad ante cambios normativos o prácticas que afecten la sostenibilidad ambiental y social.
2. Realizar una propuesta de Estrategia sectorial para la atracción de IED destinada a la producción y comercialización de productos no tradicionales del Ecuador.

Marco Teórico

Modelo de Uppsala

Internacionalización gradual en 4 fases: exportación ocasional → redes de contactos → filiales → inversión directa. En Ecuador, empresas nacionales se internacionalizan de manera inversa a través de la IED, incorporando conocimiento tecnológico y prácticas globales vía alianzas estratégicas.

Paradigma Ecléctico de Dunning (OLI)

Explica la IED mediante tres condiciones: ventaja de Propiedad (know-how), ventaja de Localización (condiciones del país receptor) e Internalización. Ecuador aprovecha su localización andina y biodiversidad como ventajas en floricultura, cacao y agroindustria.

Derecho Internacional de las Inversiones

Establece principios que protegen a inversionistas: Trato Nacional, Nación Más Favorecida y Protección contra Expropiaciones injustas. En Ecuador, se aplica mediante la Constitución 2008, el COPCI y los Tratados Bilaterales de Inversión (TBI) suscritos.

Metodología

Enfoque de tipo descriptivo–analítico con revisión documental y análisis comparado. | Período de análisis: 2018–2024

Ámbito Económico

- Análisis estadístico descriptivo de flujos de IED (BCE, 2018–2024).
- Construcción de series comparativas sectoriales
- Indicadores de participación relativa y tendencia

Ámbito Regulatorio

- Análisis jerárquico normativo (Pirámide de Kelsen)
- Revisión sistemática de normativa: Constitución (2008), COPCI, TBIs, Decisiones CAN
- Evaluación de coherencia entre marco jurídico e incentivos a la IED

Ámbito Sostenible

- Análisis de alineación con ODS 8 y 12
- Enfoque ESG (ambiental, social y de gobierno) como criterio de evaluación de calidad de IED
- Marco de referencia: UNCTAD

Concentración y evolución de la IED en Ecuador: ¿Dónde están los sectores no tradicionales?

Inflexión

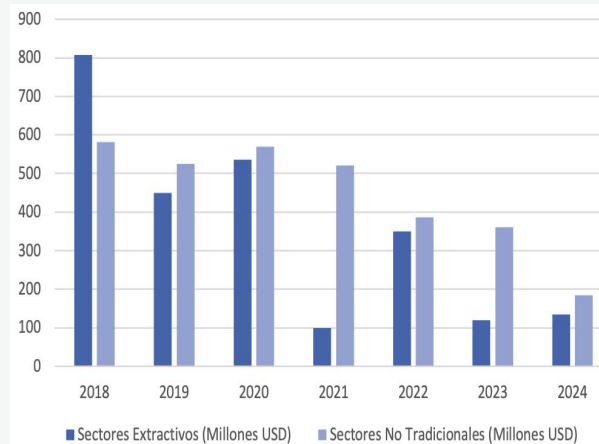
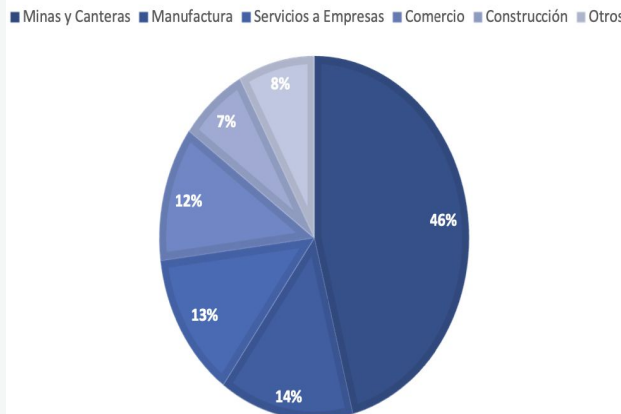
La IED muestra alta volatilidad y
tendencia decreciente posterior a 2018.

46%

Alta concentración en sectores
extractivos

\$736M

Entrada neta de IED
en 2022
(BCE 2023)



Factores institucionales que limitan la diversificación de la IED

SENPLADES

Planificación y articulación productiva
Desarticulación entre planificación nacional y política efectiva de atracción de IED.

Comisión CAITISA

Reestructuración del régimen de inversiones

Proceso de renegociación de TBIs generó incertidumbre regulatoria.

Sectores Estratégicos

Concentración sectorial

Dependencia de sectores de infraestructura y Persistente concentración de incentivos en sectores extractivos.

Procuraduría General

Seguridad jurídica percibida

Percepción de inseguridad jurídica y riesgo arbitral internacional.

Estos factores institucionales han reducido la previsibilidad del entorno de inversión, afectando especialmente a sectores no tradicionales que requieren estabilidad normativa y articulación productiva.

Tensiones en la regulación multinivel de la IED

Regulación multinivel: La IED en Ecuador se encuentra sujeta a un sistema normativo multinivel que genera superposición y potenciales tensiones regulatorias.

Nivel Global

- Lineamientos del FMI condicionan metodologías macroeconómicas.
- TRIMs (OMC) limitan políticas de desempeño local.
- UNCTAD promueve sostenibilidad, pero sin carácter vinculante.

Nivel Regional (CAN)

- Decisión 291 establece garantías a capital extranjero.
- TBIs incluyen arbitraje internacional → limitación de soberanía regulatoria.
- Acuerdo UE impone estándares ambientales y laborales exigentes.

Nivel Nacional (Ecuador)

- Constitución 2008 prioriza derechos de la naturaleza.
- COPCI promueve incentivos y estabilidad contractual.
- Ley de Fomento Productivo ofrece beneficios fiscales.

Ámbito Ambiental y Sostenible

Enfoque de tipo descriptivo–analítico con revisión documental y análisis comparado. | Período de análisis: 2018–2024

Riesgos identificados

- Impacto en biodiversidad y territorios.
- Ausencia de normativa específica para IED sostenible.
- Conflictos socioambientales que afectan legitimidad de proyectos.

Brechas observadas:

- Falta de criterios ESG obligatorios.
- Débil monitoreo de impacto ambiental en proyectos de IED.

Enfoque propuesto:

- Incorporar estándares ESG como requisito en contratos de inversión.
- Alinear proyectos con ODS 8 (empleo digno) y ODS 12 (producción responsable).
- Crear mecanismos de evaluación de impacto sostenible.

Efectos Adversos de la IED

1

Concentración de capital extranjero (14 de 15 empresas petroleras son extranjeras)

2

Dependencia tecnológica (Ecuador no genera avances ni innovación tecnológica, las patentadas son de empresas extranjeras)

3

Vulnerabilidad normativa y regulatoria (No hay una normativa específica para sectores no tradicionales)

4

Impacto socio ambiental (pérdida de biodiversidad y desplazamiento territorial)

Diagnóstico Estratégico

Puntos Positivos

Ventajas comparativas estructurales:

- Biodiversidad y diferenciación agroexportadora.
- Ubicación estratégica y acceso preferencial a mercados.
- Red de acuerdos comerciales

Oportunidades sectoriales:

- Agroindustria y economía verde.
- Encadenamientos productivos con empleo calificado.
- Expansión sostenida del cacao y frutas exóticas.

Puntos Negativos

Barreras estructurales e institucionales:

- Fragmentación institucional y complejidad regulatoria.
- Altos costos logísticos.

Riesgos percibidos por inversionistas:

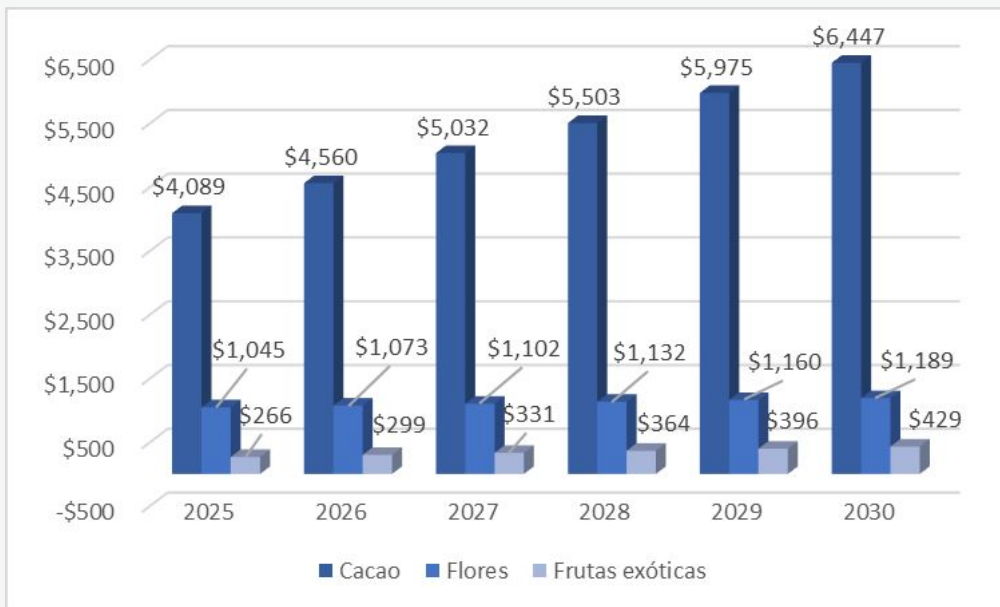
- Inestabilidad normativa y cambios frecuentes al marco legal.
- Largos periodos de maduración sectorial.

Debilidades de los gremios productivos:

- Escasa coordinación estratégica.
- Débil posicionamiento internacional

Exportaciones y Proyección de Sectores Estratégicos

Exportaciones históricas 2018–2024 (miles de millones USD) y proyección 2025–2030



Fuente: Trade Map · BCE · Elaboración propia | Proyección 2025–2030 estimada por método de valor absoluto



Floricultura

Ecuador: 3°
exportador mundial



Cacao fino de aroma

174% crecimiento
2023–2024



Frutas exóticas

Crecimiento sostenido
todo el período



Agroindustria

Encadenamientos
productivos

Fundamentos de la Estrategia Sectorial

La estrategia sectorial responde al diagnóstico estructural identificado y se articula en tres ejes estratégicos:

I

Desarrollo productivo sostenible

La IED debe evaluarse no solo por su volumen, sino por su contribución a sostenibilidad económica, social y ambiental, priorizando inversiones que generen encadenamientos productivos y reduzcan dependencia extractiva.

II

Vinculación de IED con valor agregado y diversificación productiva

Se propone priorizar agroindustria no tradicional, manufactura ligera, economía verde y tecnologías digitales, fortaleciendo la diversificación productiva y reduciendo concentración sectorial.

III

Alineación con agendas nacionales e internacionales

La estrategia se articula con el Plan Nacional de Desarrollo y los ODS (8 y 12), garantizando consistencia entre política de inversión, planificación productiva y compromisos internacionales.

Rol de los Actores e Instrumentos de Política Pública

Gobierno Ecuatoriano

- Elaboración y ejecución de políticas que disminuyan la incerteza y los riesgos que puedan percibir los inversionistas.
- Garantizar un marco jurídico que sea claro, transparente y estable

Empresas

- Vínculo operativo entre, a Inversión extranjera y el tejido productivo nacional.
- Facilitadores de la integración de la IED en el tejido productivo mediante las asociaciones, contratos de provisión y alianzas estratégicas

Inversionistas

- Un agente de transformación productiva que cuenta con la capacidad de insertar innovación, estándares internacionales y facilitar el acceso a mercados y cadenas de valor globales

Sociedad Civil

- Vigilancia, diálogo y control, promover transparencia, y rendición de cuentas
- Identificar de manera temprana los riesgos socioambientales, laborales o territoriales asociados a los proyectos de IED,

Plan Operativo: 5 Macroprocesos (2025–2030)

Sectores priorizados: *Cacao · Flores · Frutas exóticas*

1	Fortalecimiento del entorno institucional y competitivo	2025–2026 <i>Gobierno</i>	Revisión del COPCI, contratos de inversión con cláusulas de estabilidad, ventanilla única digital.
2	Promoción y facilitación de la IED	2026–2027 <i>Gobierno + Empresas</i>	Portafolios de inversión sectoriales, campañas internacionales, ferias, inteligencia de mercados y modelo aftercare.
3	Desarrollo productivo y encadenamientos empresariales	2027–2028 <i>Gobierno + Inversores</i>	Integración con PYMES locales, diseño e implementación de clústeres agroindustriales y transferencia tecnológica.
4	Generación de empleo y desarrollo de capacidades locales	2028–2029 <i>Gobierno + Sociedad civil</i>	Programas de capacitación técnica, incentivos a empleo digno y convenios universidad–empresa en sectores priorizados.
5	Sostenibilidad, ODS y gobernanza de la IED	2029–2030 <i>Todos los actores</i>	Marcos de gobernanza con criterios ESG, monitoreo de impacto y alineación con ODS 8 y ODS 12.

Conclusiones

- La IED en Ecuador históricamente se concentra en sectores extractivos en un 46%, mientras los sectores no tradicionales captan apenas el 15%.
- Cacao, flores y frutas exóticas poseen ventajas reales, pero su aprovechamiento requiere un entorno institucional estable y políticas de largo plazo.
- La IED puede transformarse en motor de cambio productivo cuando se vincula a transferencia tecnológica, empleo calificado y ODS.
- La persistencia de limitaciones estructurales e institucionales ha condicionado la calidad y el impacto de la IED en la diversificación productiva.

Recomendaciones

- Fortalecer la seguridad jurídica mediante reformas al sistema judicial y mecanismos ágiles de resolución de conflictos para inversores.
- Crear un mecanismo de coordinación interinstitucional con una entidad rectora claramente definida para la gestión de la IED.
- Implementar la estrategia sectorial propuesta (5 macroprocesos) como base referencial para el diseño de política pública.
- Promover alianzas público-privadas que construyan confianza y alineen la inversión con los ODS y la diversificación productiva.

¡Gracias!

Chicaiza Tapia Stefanía de los Ángeles

Rodríguez González Madelein Gisell

Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE • Carrera de Comercio Exterior • Febrero 2026

Director: Mgt. Edwin Santiago Núñez Naranjo

¿Preguntas?